



**Svenska  
Boxningsförbundet**

# Strategi 2030





Detta får ses som ett förslag till ett riktningssokument för verksamheten på förbunds nivå. Tänkt är att ha avstämningar utifrån dokumentet vartannat år för att utvärdera vart vi har kommit och vart vi är på väg inom respektive område. Specifika åtgärder under respektive område kan med, mötet försörjning, upplåtas till ansvariga inom respektive område att tas fram.

Stockholm 2022-03-24

## Förslag till Strategi 2030

### **Varför en strategi?**

Idrottsrörelsen har en lång historia som folkrörelse och som detta en skola för demokrati, fostran i ett hälsosamt leverne och en väg till socialisering in i samhället. Idrotten som sådan bygger på värden som fysisk aktivitet, träning, tävling, välmående, demokrati och delaktighet, rent spel, allas rätt att vara med och glädje och gemenskap. Idrott bidrar dessutom till alla deltagares fysiska, psykiska, sociala och kulturella utveckling – oavsett i vilken form den utövas.

Genom en klart formulerad idé och värdegrund har idrotten en stabil plattform att bygga vidare från. För att hjälpa förbundet att styra och rikta sin verksamhet för att stötta sina medlemsföreningar används bland annat strategi som verktyg. En strategi pekar ut riktningen för förbundet de närmaste åren men bidrar också till att underlätta beslutsfattande, styrande av ekonomiska och personella resurser och aktiviteter som ska göras. Genom att peka ut riktningen så tydliggör den det övergripande arbetet som behöver göras i enlighet med värdegrund och idé medan verksamhetsplanerna blir mer konkreta handlingar som grundar sig i strategin. Strategin kan också fungera som ett utvärderingsverktyg av det arbete som görs inom verksamheten. Det övergripande målet som strategin ska bidra till är så många som möjligt, så länge som möjligt i en så bra verksamhet som möjligt. Genom att lyfta och arbeta med boxningens kärnvärden så arbetar vi indirekt med de mervärden som idrotten ger och tar därmed ett samhällsansvar.

### **Idrottsrörelsens Strategi 2025**

Under Riksidrottsmötet 2017 togs ett inriktningsbeslut för hela idrottsrörelsen att man bör inrikta verksamheten strategiskt mot fem olika utvecklingsresor för att möta nya (och gamla) utmaningar som idrottsrörelsen ställs inför i ett föränderligt samhälle.

Ny syn på träning och tävling för alla – innebär i korthet en förflyttning från "triangel till rektangel". Hur får vi fler att hålla på med fysisk aktivitet och idrott längre eller hur får vi personer att hitta tillbaka till idrotten. Målet är att skapa tillräckligt bra verksamheter som rymmer både bredd och elit och kan tilltala alla som vill idrotta. Utmaningen blir för respektive idrott att se vägar hur man kan arrangera och erbjuda träning och tävling för alla åldrar, oavsett ambition, motivation, kunskap eller erfarenhet på olika typer av arenor eller anläggningar – detta utan att idrotten tar bort det som är kärnan i själva idrotten. Vi bidrar därmed till ökad folkhälsa, gemenskap och attraktion för idrotten som helhet samtidigt som vi attraherar nya resurser till vår idrott.

Inkluderande idrott för alla - för idrotten är det självklart att idrotten, oavsett vilken, ska vara till för alla oavsett vem som vill utöva den. Genom att aktivt arbeta med trygg och säker idrott, och därmed föreningsmiljöer som utmanar normer, kulturer och jargonger, kan vi skapa en idrott som är attraktiv för fler oavsett ålder. Idrottsrörelsen skall vara till för alla och spelar en stor roll i



samhället när det kommer till integration och socialisering – vi måste därför fortsätta arbetet med integrationen och att vara relevanta i ett föränderligt samhälle. Delaktighet i sin fritidsverksamhet är för många en bra skola i demokrati och utveckling av egna förmågor, att känna att man kan vara med att påverka sin egen verksamhet stärker individen i samhället. Detta är också en del av vårt samhällsuppdrag.

En jämställd idrott – vi arbetar stenhårt med en idrott som riktar sig till alla oavsett kön, ålder etc. I vår idrott skall alla känna sig trygga och säkra i sina idrottsmiljöer samtidigt som man känner att man har förmågan att få vara med att påverka sin idrott. Lika förutsättningar till träning och tävling är en självklarhet som vi behöver arbeta med samtidigt som vi brottas en del med normer och värderingar som kan vara begränsande i utövandet av idrotten. Vi har ett arbete framför oss i vår strävan i att attrahera fler kvinnor till boxningen som idrott men det är ett arbete som vi behöver göra då det berikar vår verksamhet och bidrar till vårt mål om jämställdhet i enlighet med vår värdegrund. Lika förutsättningar till träning och tävling samt en jämlik resursfördelning är viktigt för att utveckla verksamheten. Att ha ett perspektiv att arbeta för jämställda förutsättningar på alla nivåer är en prioriterad utmaning. Här spelar exempelvis värdegrund, ledarskap och normer en viktig del.

Modernt medlemskap som engagerar - föreningar vågar utmana tidigare strukturer och kulturer i ett samhälle där idrottandet och föreningsformen/former för medlemskap håller på att förändras och utvecklas. Samtidigt så håller eldsjälarna som så länge drivit idrotten sakta på att försvinna och ledarskapet i föreningarna håller på att förändras. Hur kan vi med denna vetskap hjälpa våra föreningar att fortsätta vara vitala innan eldsjälarna dör ut totalt, hur kan vi arbeta med vår verksamhet för att underlätta för fler att delta och engagera sig. Svaret är till viss del i delaktigheten i föreningens arbete – vem som får frågan att hjälpa till och hur den ställs. Det behöver arbetas mer med stödjande miljöer för att underlätta för nya ledare/tränare, oavsett roll, att växa in i sitt uppdrag. Samtidigt som ett byte av ledarskap kan bidra till att en förening utmanar strukturer och kulturer som kan vara begränsande för föreningens verksamhet – baserat på förutsättningar hos föreningen självklart. Att vara tydligt stöttande och bidra med planer för ledarförsörjning och återväxt på ledarsidan i ett nytt samhällsklimat, med högre konkurrens om de aktiva och vikten av att vara relevant och attraktiv som föreningsform, är en nyckel och en utmaning för många IF. Människor vill göra det de är bra på och det är en av nycklarna för att fortsätta utveckla sin förening och vidga engagemanget. Det blir viktigt för föreningar att hantera mötet mellan det ideella ledarskapet och den eventuella påverkan som den lilla trend som finns att arvoda ledare och tränare och den påverkan det kan få på verksamheten – positiv som negativ. En annan utmaning som möter dagens föreningar är den upplevda förändringen i vad medlemmar förväntar sig av sin förenings erbjudande samt vilken påverkan det kan ha på förmågan att engagera i sin verksamhet. Delaktighet är därför en viktig fråga att arbeta med.

Ett stärkt ledarskap – Vi vill för att utvecklas stärka ledarskapet – inte bara i boxningsringen utan även utanför. Genom utbildning kan vi tillsammans identifiera kulturer och normer som är begränsande för verksamheten samtidigt som vi stärker det positiva ledarskapet som bedrivs. Värderingar och normkritik är viktiga nyckelord i ledarskapet för att skapa en trygg och säker idrottsmiljö. Detta handlar inte om rena tränarutbildningar även om arbetet med en översyn av våra tränarutbildningar också är en av nycklarna i att stärka ledarskapet som bedrivs inom boxningen. Värderingsstyrt, normkritik, tryggt och säkert.



## **Idrotten Vill/Boxningen Vill/Värdegrund och målsättning**

Här presenterar vi den värdegrund som idrottsrörelsen i stort vilar på och arbetar efter som det som boxningen arbetar efter. En värdegrund tydliggör de värderingar som är det som organisationen arbetar efter och kan därmed användas för att ringa in exempelvis ledarskap, viktiga beteenden, idéer med verksamheten och vilka normer som bör gälla för ett framgångsrikt arbete inom idrottsrörelsen. Kan också fungera som ett verktyg att utvärdera och rikta upp verksamheten om den skulle brytas mot.

### Fysisk aktivitet

Det fysiska momentet är av mer än försumbar betydelse för själva aktiviteten, prestationen och resultatet.

### Träning

Idrotten består av träning och lek som ger möjlighet till fysisk, mental, social eller kulturell utveckling.

### Tävling

Idrotten har definierade tävlingsregler som bestäms och ägs av idrottens organisation.

### Välmående

Idrotten bygger på att ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet. Hälsa, trivsel och välbefinnande är normgivande.

I det sammanhang som idrott bedrivs, tillsammans med andra individ, erbjuds också en gemenskap som i sin tur bidrar till stora mått av psykisk, social och kulturell utveckling. Att vara med i en förening betyder också att ingå i en demokrati, att kunna göra sin röst hörd och att gemensamt ta ansvar för att verksamheten följer de principer föreningens medlemmar vill att den ska byggas på. Idrottsrörelsens verksamhetsidé, och det grundläggande för vår verksamhet och det vi vill stå och arbeta för, är därför:

Vi bedriver idrott i föreningar för att ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet.

Idrottsrörelsen efterlever FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s konvention om barnets rättigheter (barnkonventionen) och FN:s internationella konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning. Exempel att alla människor är lika mycket värda och att samma rättigheter gäller lika för alla människor. Alla människor ska ha rätt att säga vad de tycker och att utöva vilken religion de vill, eller ingen alls. Alla människor ska också kunna välja att vara med i föreningar.

Ett barn är varje människa under 18 år. Kärnan i barnkonventionen är respekten för varje barn som



individ med egna rättigheter. Barn är inte föräldrars eller andra vuxnas ägodelar. Varje barn, oavsett

bakgrund, har rätt att behandlas med respekt och vid alla beslut som rör barn ska i första hand beaktas vad som bedöms vara barnets bästa. Barn har rätt att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. Barnets åsikt ska beaktas i förhållande till barnets ålder och mognad.

FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning tydliggör bland annat att personer med funktionshinder ska ha samma möjligheter till idrott som andra.

Detta gäller självklart för alla åldrar och former av engagemang, oavsett kunskap, ambition, motivation, ålder eller funktion.

## **Idrotten ger**

### Fysisk utveckling

Idrott är, bland mycket annat, fysisk aktivitet. Därför är idrott bra och utvecklande för oss människor. Genom idrottsverksamheten tränar vi och utvecklar kroppen så att vi mår bra och kan prestera mera såväl på idrottsbanan som i vardagen. Fysisk förmåga och fysiskt välmående påverkar människan på många sätt. Utöver att det skapar förutsättningar för ett långt och gott liv ger det också en tro på den egna förmågan som kan påverka välbefinnandet i flera avseenden. Idrotten har på så sätt stor betydelse för folkhälsan.

### Psykisk utveckling

Genom idrott får vi utlopp för glädje och spontanitet, vi trivs och mår bra. Den som behöver utmaningar och mål att sträva mot kan finna det i idrotten. I idrotten finns ett inbyggt tävlingsmoment som inspirerar oss att testa våra gränser, att utvecklas, uppnå bättre resultat och att prestera mer. Samtidigt kan idrott vara spännande och utvecklande utan att för den skull ställa krav på tävlingsresultat. Tävla går förstås att göra med andra, men också i allra högsta grad med sig själv. Att lära och utveckla förmågor liksom att nå uppsatta mål skänker tillfredsställelse för många, oavsett nivå. Att kämpa tillsammans med andra för att nå mål ger erfarenheter som är värdefulla också i andra sammanhang.

### Social utveckling

Idrott skapar gemenskap. För många är kamratskapet i föreningen ett avgörande skäl att engagera sig. Föreningen erbjuder en trygg social gemenskap. Människor lär sig att respektera och umgås med andra människor, också över generationer och kulturer. Genom ledarna får de positiva förebilder. Idrott i förening ger därmed ett mervärde som ska vara tillgängligt för alla. Föreningen utvecklas av medlemmarna och deras ambitioner och blir det medlemmarna vill att den ska vara.

### Kulturell utveckling

Idrotten har en stark attraktionskraft på många människor i alla samhällsskikt och i alla åldrar samt skapar utveckling och en känsla av sammanhang och tillhörighet. Inom idrotten lär vi oss fungera tillsammans med andra, att ta ansvar, utvecklas och att göra vårt allra bästa. Idrottsföreningen erbjuder en miljö där människor från olika delar av samhället kan umgås med ett språk som är gemensamt. Idrottens språk talas av alla oavsett härkomst, nationstillhörighet eller socioekonomisk status. Idrotten förenar, utbildar, bildar, skapar samhörighet och bidrar till en socialt hållbar utveckling.



### Boxningen vill:

Värdegrunden är ett sätt att rikta verksamheten. Medlemmarna i föreningen bör använda värdegrunden som riktmärke då man diskuterar och så småningom enas om den verksamhet som ska bedrivas i föreningen. Genom att alla lever och leder enligt svensk idrotts värdegrund och boxningens blir idrotten och dess medlemmar en central kraft i utvecklingen av ett socialt hållbart samhälle. Vi vill bedriva och utveckla all verksamhet så att vi ska kunna ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet.

**Glädje och gemenskap** är starka drivkrafter för att idrotta. Vi vill bedriva och utveckla all verksamhet så att vi ska kunna ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet.

Glädje och gemenskap är också ett förhållningssätt, bland annat till tränar- och ledarskap. Med detta som grund lockar verksamheten människor att ge av sin tid dels för att stötta och hjälpa andra men också för att glädjen, gemenskapen och delaktigheten i uppdraget är belöning i sig själv.

### **Demokrati och delaktighet**

Föreningsdemokrati innebär att alla medlemmars röst har lika värde. Delaktighet innebär att alla som deltar får vara med och bestämma om och ta ansvar för sin verksamhet. Demokrati och delaktighet ska utövas jämställt och oavsett bakgrund. Idrotten kan och vill göra en stor insats för människors upplevelse av och förståelse för demokrati. Idrotten vill att barn och unga ges mycket stora möjligheter att både göra sin röst hörd och att påverka den verksamhet de är del av. Barnkonventionen säger att barn ska ges möjligheten att uttrycka sin mening och höras i alla frågor som rör barnet. I omklädningsrummet såväl som på idrottsarenan bygger det goda ledarskapet på involvering, medbestämmande och människors rätt att utvecklas.

Att påverka verksamhet och att vara en del av den, för såväl ung som äldre, innebär också att rent praktiskt göra insatser i verksamheten. Delaktighet är att gemensamt verka för en bättre verksamhet, där vi med lyhördhet och respekt inför varandra gör den idrottsliga verksamheten och föreningen till det vi vill att den ska vara.

Äldre medlemmar är en väldigt viktig resurs för en medlemsförening, både som idrottare och träningsdeltagare men också föreningsledare, tränare, funktionär och medlem i föreningen. Vi arbetar för att boxningen ska tillgänggöras för fler oavsett ambition, motivation och förutsättningar för sitt deltagande i sitt idrottande. Idrotten har och är för många en viktig beståndsdel i ett aktivt liv, vare sig det är i en inledningsfas eller har hållit på en hel livstid.

Viktiga beståndsdelar i demokrati är öppenhet och transparens där alla medlemmar ges möjligheten att bilda sig sin egen uppfattning om verksamheten, göra sin stämma hörd och påverka verksamhetens inriktning.



**Allas rätt att vara med** innebär att alla som vill ska kunna vara med utifrån sina förutsättningar. Alla som vill oavsett kön, könsidentitet och uttryck, etnisk och social bakgrund, religion/trosuppfattning, funktionsförmåga, sexuell läggning eller ålder får vara med i föreningens idrottsverksamhet.

Allas rätt att vara med innebär även att politisk åskådning eller uppfattning aldrig kan vara en grund för att utestänga någon. Alla som vill kan bli medlem i en förening. Men för att aktivt medverka i föreningens verksamhet krävs mer än så.

Det är föreningens medlemmar, ledare och aktiva som ska säkerställa att föreningens och idrottsrörelsens värdegrund upprätthålls. Därför är alla som vill, och som lever och leder efter idrottsrörelsens värdegrund, välkomna att vara med i den idrottsliga verksamheten.

I vårt land har människor olika möjlighet att delta i samhället.

## Övergripande inriktning och verksamhetsmål inom strategin:

### Vision

Konkurrenskraft (världsledande förebild) i ringen och utanför – hela livet.

Ständig utveckling i en stabil verksamhet – förutsättning för idrottsliga framgångar och starka föreningar som driver sin egen verksamhet.

Vi vill med detta tydliggöra bredden i boxningssportens uppdrag och önskan att arbeta för att hela tiden utveckla verksamheten, med grunden i sportens kärnvärden skapar vi mervärden för alla – oavsett ålder etc.

### **Förslag verksamhetsidé:**

*- Stötta och utveckla våra medlemsföreningar i deras arbete för boxningen – inom ringen såväl som utanför ringen. Tillse att våra medlemmar kan utbildas, utvecklas och växa för att bättre kunna bedriva stabil verksamhet i förening med hög delaktighet och inkluderande.*

**Målgrupper:** Boxning är en idrott (tränings-/tävlingsform) som är öppen för alla individer, alla ska ha lika förutsättningar att bedriva och utöva vår idrott utifrån egna förutsättningar, ambitioner, motivationer och kunskaper.

Vår verksamhet riktar sig till personer inom idrotten boxning men också till personer som ännu inte upptäckt boxningen eller blivit medlemmar ännu/vill prova på .

Vår verksamhet ska vara bred och öppen för alla oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, sexuell läggning, ålder, funktionsvariation, religion eller annan trosuppfattning, socioekonomisk status/bakgrund etc.

Vi arbetar med amatörboxning och den olympiska boxningen. Proffsboxningen i Sverige är sedan 2013 skild från amatörboxningen i Sverige.

Boxningen och idrottens samhällsnytta för barn och ungdomar och meningsfull fritid.

Värderingsstyrt ledarskap, som följer boxningsförbundets värdegrund, är viktigt och ska vara normerande för verksamheten.



## **Svensk Boxnings värdegrund:**

Svensk Boxnings värdegrund innefattar och bygger på samarbete på alla nivåer med arbetssätt som gynnar samtliga medlemmar, på alla nivåer, utefter de regelverk och roller som finns i organisationen. Med respekt för varandras verksamheter och dess olikheter arbetar vi på många olika sätt för att lyfta fram boxningen som en säker, trygg och framåtsyftande idrott där alla oavsett ambition, motivation, kunskap, intresse eller engagemang kan finna en plats och en roll.

**Glädje** – allt vi gör ska kännetecknas av en positiv anda och positiva tankar.

Vi ska ha roligt och må bra på vägen för att nå målen som vi satt upp – vi skrattar med varandra. Vi ska fira segrar – stora som små.

**Respekt** – vi pratar med varandra – inte om varandra. Vi använder alltid ett respektfullt språk. Vi respekterar varandras verksamheter samtidigt som vi alltid respekterar att det kan finnas olikheter och olika åsikter i frågor. Genom dialog och förståelse så blir vi starkare och utvecklas.

**Samarbete och gemenskap** – Vi hjälper varandra och lär oss av varandra för att bli bättre. Vi genomför gemensamma träningar, ledarträffar och tävlingar med flera klubbar involverade. Vi låter alla vara med, stöttar varandra oavsett klubbtilhörighet – tillsammans är vi alla en del av svensk boxning.

**Jämställdhet och jämlikhet** – Boxning för alla! – Vi ger alla samma möjlighet till utveckling oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder eller klubbtilhörighet. Vi ska alltid uppmuntra allas olikheter. Vi ser och behandlar alla inom Svensk Boxning utifrån alla människors lika värde. En persons funktion inom Svensk Boxning ska inte identifieras av kön utan av vilken funktion personen har ex. tränare, domare eller boxare.

Boxningen som idrott och dess föreningars miljö skall vara en trygg och stödande idrottsmiljö, där alla får utvecklas och idrotta i enlighet med egen ambition, motivation och önskan. Strukturer och kulturer som har en negativ påverkan ska arbetas aktivt med och förändras så att ingen far illa av att delta inom idrotten. Delaktighet, trygghet, jämställdhet, ledarskap och värdegrund är därför centrala delar i hela idrotten. Vi arbetar med att identifiera normer som verkar hämmande för utvecklingen av idrotten och arbetar med ett utforskande, kritiskt förhållningssätt till förhärskande normer och utvecklar därmed förbund, förening och oss själva.

## **Fokusområden och effektmål**

Här nedan följer en beskrivning av de fokusområden som vi väljer att arbeta mot för att stärka och utveckla boxningssporten, på alla nivåer, i Sverige.

- Utveckla boxningsföreningen (inkl. ökad delaktighet demokratiseringsprocesser),
- Barn- och Ungdom (inkl. starkare arbete med barnidrott, diplomboxning och med ett tydligt utvecklings och trygghetsperspektiv etc., ungdomsperspektiv),
- Boxning för alla – hela livet, ökad tillgänglighet för alla etc. (träna för motion, ej nödvändigtvis match även i yngre åldrar, alternativa tränings-/tävlingsformer), inkluderande idrott, jämställdhet
- Stärkt ledarskap genom utbildning,





- En starkare nationell och internationell tävlingsverksamhet
- Förtydliga och förstärka amatörboxningen i förhållande till proffsboxningen och förändring av allmänhetens bild av boxning (inkl. boxningens arbete för samhället, lyfta upp den idrottsliga aspekten, kultur och strukturförändringar).
- Marknadsföring/ekonomi/kommunikation – kommunicera boxningens "paket"/innehåll/budskap för att attrahera sponsorer/medlemmar etc.

## **Effektmål:**

Syftet med effektmålen är att tydliggöra vad vi vill ska komma ut av att ha den inriktning på arbetet som vi valt och därigenom tydliggöra vad våra mål gör för verksamheten och varför vi väljer att arbeta med de områden som vi valt.

**Behålla:** Målet är att boxningen som idrott ska vara en idrott som man håller på med länge och skapa ett livslångt intresse och engagemang för idrotten. Därigenom skapas också en positiv relation till boxningen för flera generationer med ökad attraktionskraft högre upp i åren. Alla, medlemmar eller icke medlemmar, ska uppleva boxningen som en attraktiv tävlings- och träningsidrott med en trygg, säker, positiv, stimulerande och attraktiv förenings- och idrottsmiljö. Ledarskapet som bedrivs är här en nyckel till framgång. Boxningens kärnvärden som idrott tilltalar alla. "Fostran" och en plats inom idrottsrörelsen och sedermera samhället.

**Tillväxt:** Boxningen ska behålla och öka sin verksamhet och antal människor på alla nivåer nationellt. Det innebär att boxningen växer i antal föreningar, medlemmar, aktiva, motionärer, funktionärer, tränare, ledare, domare och åskådare blir fler och spridda i hela landet. Detta leder också till att vi kan attrahera sponsorer och samarbetspartners och därigenom få en starkare ekonomi för att kunna växa som idrott, inom och utanför ringen.

**Tillgänglighet:** Boxningen kännetecknas av öppenhet, delaktighet och inkludering och det faktum att det är lätt att vara en del av svensk boxning, oavsett engagemang. Det finns en tydlig rollfördelning på alla nivåer inom boxningen och alla arbetar på olika nivåer för en ökad spridning och tillgång till vår verksamhet för våra målgrupper. Så många som möjligt, så länge som möjligt i en så bra verksamhet som möjligt – detta nås genom samarbete på alla nivåer och att verksamheten kännetecknas av prestigelöshet, samarbete och gemensamt ansvar för sportens utveckling. Anpassning av verksamhet för att attrahera så många som möjligt.

**Jämställdhet och Mångfald:** Representationen inom svensk boxning kännetecknas av mångfald inom all verksamhet på alla nivåer. Det övergripande målet är att kvinnor och män ska ha samma möjligheter, rättigheter och skyldigheter på alla nivåer och inom alla områden. Svensk boxnings inriktning är att verka för allas möjlighet att vara med utifrån sina förutsättningar. Det avser alla individer, oavsett nationalitet, etniskt ursprung, religion, ålder, kön, sexuell läggning samt fysiska- och psykiska förutsättningar. Vi lever och andas vår värdegrund och i förlängningen idrottsrörelsens värdegrund. Vi arbetar aktivt för att öka representationen av kvinnor och andra underrepresenterade grupper inom boxningen som aktiva, tränare, funktionärer och förtroendevalda. Det är enkelt att ta ett uppdrag när man blir tillfrågad inom rörelsen. Liknande resursfördelning inom förbundet för landslagen för att utveckling för idrottare ska kunna erbjudas, baserat på förutsättningarna. Arbeta för att få fram fler kvinnor i landslagsledarpositioner.



**Utveckling:** Den svenska amatörboxningsrörelsen kännetecknas av ett ständigt utvecklingsarbete med ett framåtsyftande tankesätt där vi tar influenser från de bästa i världen för att utveckla såväl vår sportsliga samt vår organisatoriska verksamhet. På utbildningssidan ska vi sträva efter att hela tiden vara uppdaterade om de senaste rönen inom olika ämnen och arbetar för att sprida informationen till rörelsen via våra utbildningar och seminarier. Genom detta så stärker och utbildar vi vår tränar- och ledarkår inom en rad olika områden som är viktiga för boxningens utveckling som idrott. Vi skapar därigenom starkare ledare och tränare som kan föra boxningen framåt, såväl i som utanför ringen. Målet är att genom långsiktigt arbete inom utvecklingen av boxningen, på alla nivåer, skapa ett långsiktigt och hållbart ledarskap som gynnar boxningens organisation över flera generationer.

**Rekrytera:** Genom att aktivt arbeta med bilden av boxning som en säker idrott som genomförs i en trygg och säker föreningsmiljö så ökar vi rekryteringen av medlemmar inom träning och tävling. Ett aktivt arbete hos våra föreningar gentemot exempelvis skolor leder också till att fler får prova på boxningen som idrott. Detta område är starkt kopplat till arbetet inom föreningar med att behålla de som provar på inom föreningen - i olika roller, funktioner eller positioner inom föreningen. Att även inom föreningar arbeta med hållbarhet hos de aktiva, tränare, domare och ledare för att tilltala olika motivationer, kunskaper, ambitioner hos medlemmarna. Attraktiva föreningsstrukturer och miljöer lockar fler aktiva, oavsett nivå.

**Kvalité i genomförande:** Allt vi gör inom boxningen som idrott skall kännetecknas och genomsyras av hög kvalité och transparens i genomförandet. Vi bygger därigenom tydlighet, trygghet, "professionalism" och stabilitet i verksamheten.

### **Därefter bryter vi ned respektive fokusområde enligt följande:**

- Nuläge – önskat framtida läge (beskrivning av läget 2025 när vi har arbetat med detta område koncentrerat) – vart vill vi nå med vårt arbete inom detta område.
- Utmaningar i dagsläget – det som vi har identifierat som utmaningar att arbeta med för att arbetet mot 2025 ska kunna fortgå och utvecklas

## **Fokusområden 2022–2026**

### Utveckla boxningsföreningen

#### **Önskat framtida läge:**

I framtiden har vi stärkt och utvecklat befintliga boxningsföreningar genom arbetet med föreningsstrukturer och i samarbete med SISU Idrottsutbildarna också startat nya föreningar på de orter där förutsättningar och underlag finns.

Vi har utvecklat boxningens föreningar till att bli attraktiva moderna föreningar som bedriver en öppen, trygg och aktiv verksamhet där alla är välkomna att engagera sig.

Vi har gått från föreningar där få personer för allt till föreningar där fler hjälper till. Eldsjälens roll förändras och sprids på fler, engagemang, glädje och utveckling kännetecknar föreningsarbetet.

En stark förening rekryterar många till sporten men behåller också de som redan finns inom idrotten.



Verksamheten är attraktiv för alla målgrupper, där alla kan träna och tävla hela livet. Alla är välkomna oavsett bakgrund, förutsättningar eller ambition. Möjligheten till en glädjefylld och utvecklande idrott, oavsett nivå, ska alltid finnas i våra föreningar. Vi är öppna för nya idéer och inspel när det kommer till träning och tävling.

I en sammanhållen föreningsverksamhet finns kopplingar och band mellan elitidrott och såväl barn- och ungdomsidrott som breddinriktad motionsidrott.

Gruppgemenskapen och kollektivet som bas med idealitet som värdegrund möter behovet av personaliserad träning på ett bra sätt, där individuella önskemål kan tillgodoses på ett sätt som gynnar inte bara individen utan också kollektivet, där flexibilitet och möjligheten att välja viss typ av verksamhet baserat på engagemang och ambitioner är nyckelord. Man erbjuder helt enkelt en varierad verksamhet.

## Utmaning

- Förenkla och utveckla förutsättningarna för administrationen i och av föreningarna. Att i alla sammanhang och beslut ställa sig frågan om hur vi kan underlätta administrationen och genomförande för föreningen och dess medlemmar genom digitala verktyg, mallar, lathundar och goda exempel.
- Att SBF genom RF-/SISU-riks ökar dialogen med DF/SISU för att utveckla förutsättningarna för SDF och föreningar till en stärkt verksamhet.
- Öka antalet föreningar och bredda verksamheten inom boxningen. Öka antalet medlemmar inom föreningarna – i olika roller och funktioner.
- Öka antalet föreningar som bedriver verksamhet för äldre, Parkinsonsjuka samt för personer med funktionshinder
- Att all verksamhet inom svensk boxning skall ha en plan för att engagera, rekrytera, involvera och behålla fler utifrån människors engagemang och kompetens att leda och arbeta ideellt.
- Utveckla träning, tävling, utbildnings- samt mötesformer efter människors förmåga och möjlighet att vara med.
- Se fler målgrupper som resurser i föreningsarbetet
- ökad delaktighet genom demokratiseringsprocesser för att underlätta övergången när "eldsjälarna slocknar", unga ledares utveckling – stödjande miljöer och ledarskapsutveckling
- Öka kompetensen och arbetet med värdegrund och Trygg Idrott i våra föreningar
- Ökad beredskap för nya former av medlemskap och konkurrens från andra idrotter – föreningsformen och ledarskapet blir nycklar för att vara relevanta, attrahera fler och utveckla föreningens arbete i ett föränderligt samhälle.
- Arbeta för att höja kompetensen inom demokratiska processer i förening för att öka delaktighet och inkludering av andra kompetenser i verksamheten. Öka ungdomars delaktighet i föreningens demokratiska processer - engagera flera i föreningens dagliga arbete.

Aktivt arbeta med rekrytering och behållning av kvinnor som aktiva, tränare och förtroendevalda. Ha ett perspektiv och arbeta med jämställdhetsfrågor i föreningarna.



## Barn och ungdom

### **Önskat framtida läge:**

I framtiden har vi utvecklat former och strukturer för lustfylld och utvecklande träning och tävling för att passa fler barn och ungdomar utifrån flexibla och individuella behov för att skapa förutsättningar att finnas kvar inom boxningen under en längre period. (Så många som möjligt, så länge som möjligt i en så bra verksamhet som möjligt).

Diplomboxningen som en inkörssport till boxning, både för barn och ungdomar men också ett sätt att behålla och förbereda för idrott hela livet.

### **Utmaning**

- För barn och ungdom utveckla och etablera nya och flexibla former att utöva boxning.
- Utveckla rekryteringsarbetet så att samtliga ungdomsföreningar har en etablerad och riktad verksamhet gentemot målgrupperna samt samarbete med skolor i närområdet.
- Skapa större förutsättningar för underlättande av övergångar mellan diplomboxning och ungdomsboxning samt juniorboxning.
- Skapa en medvetenhet om varför barn- och ungdomar slutar inom boxningen. Hitta vår pucket! (forskningsperspektiv)
- Utveckla former och strukturer för träning och tävling för att passa barn och ungdomar, pojkar som flickor.
  - Arbete i föreningar för att behålla medlemmar i föreningar, inte bara rekrytera
  - Starkare arbete med barnidrott, diplomboxning och med ett tydligt utvecklings och trygghetsperspektiv etc.), se till att fler fortsätter boxas efter diplomåldern
- Implementera bestämmelser och utbildning för barn och ungdom (Diplomboxning) så att de gäller likställt i samtliga SDF. Ha en gemensam syn på utbildning och utveckling av diplomboxare för att underlätta framtida övergångar mellan kategorier och därigenom behålla och attrahera fler boxare i de yngre åldrarna. Stötta tränare och föreningar i arbetet med sina diplomboxare och höja kunskapen om hur man kan arbeta mot diplomboxare.
- Att det i varje SDF skapas verksamhet enligt konceptet regional boxning/diplomserie så att föreningarna över tid har fyra (eller fler) arrangemang vår och höst att anmäla sig till. Stärka distriktens arbete med träning, tävling och utbildning för boxande barn och ungdomar samt tränare i föreningarna.
- Översyn av nationella tävlingar och tävlingsstruktur samt utbildningsstruktur
- Etablera en rekryterings- och behålla-modell så att föreningarna har en stabil verksamhet för barn och för att behålla ungdomarna inom boxning. Baserat på föreningarnas verksamhet.
  - Implementera den Svenska modellen för boxningsträning och tävling.
  - Barnkonventionen och dess implementering – modeller för delaktighet och påverkan i förening och förbund



### Stärkt ledarskap

#### **Önskat framtida läge:**

Säkerställa att all utbildning relaterar till Svenska Boxningsförbundets strategi och mål samt svensk idrotts mål 2025. Detta genom att öka tillgängligheten till utbildning, stärka domare, boxare, ledare och tränares kompetens inom såväl boxningsspecifika områden som inom mer idrottsgenerella områden, exempelvis värdegrundsfrågor. Ledarskap på alla nivåer bedrivs utefter idrottens och boxningens värdegrund och styrdokument. Detta skapar en trygg och säker idrottsmiljö som gynnar utveckling av individer och gör att fler tränar, tävlar och umgås inom boxningen. Verksamheten är attraktiv för många människor och boxningen som idrott ses som en positivt laddad, öppen och ansvarsfull idrott med ett bra utvecklingsarbete.

#### **Utmaning**

- Att samtliga domare, tränare och ledare har genomgått lämplig utbildning för den verksamhet som respektive verkar i/bedriver.
  - Utveckla och erbjuda modeller kring utbildningsmoduler för att ta till vara på individens tidigare kunskaper och skapa bättre förutsättningar till individuellt anpassade kompletterande utbildningar.
  - Säkerställa att svensk boxnings utvecklade syn på träning och tävling genomsyrar tränarutbildningarna.
  - Erbjud utbildning som möter de internationella kraven på legitimering av tränare och dokumentera kompetensutveckling hos den svenska Elittränarkåren.
- Boxningsförbundet är en aktiv spelare på den nationella och internationella idrottspolitiska scenen och arbetar aktivt för att stärka boxningens ekonomiska och politiska position. Aktivt samarbete med övriga kampsportsförbund i frågor som kan drivas gemensamt.
- Kontinuitet och stabilitet i ledarskapet inom förening och förbund.
- Utbilda i och implementera boxningens utbildningar. Utöka utbudet av utbildningar.
  - Implementera svensk boxnings digitala utbildningsportal.
  - Skapa och implementera svensk boxnings nya rekryterings- och fortbildningsutbildning för domare
  - Implementera och uppdatera innehållet och formatet i svensk boxnings tränarutbildningar.
  - Arbeta fram en plan för digitalisering eller hybridisering av utbildningar inom alla områden samt externa utbildningar
  - Tydlig utbildningsplanering och rekryteringsplan för tränar-, domar- och ledarförsörjning.

### Förtydliga och förstärka amatörboxningen i förhållande till proffsboxningen

**Önskat framtida läge:** Vi har en tydlig plattform för kommunikation gällande amatörboxningens idrottsliga kärnvärden och de mervärden som arbetet ger. Det är tydligt vilka insatser som boxningen, och i förlängningen idrottsrörelsen, gör för nytta för samhället. Både i ett idrottsligt och ett socialt perspektiv. Vi arbetar aktivt för att förbund, distrikt och föreningar arbetar med sina föreningsmiljöer, strukturer och kulturer i syftet att vara en öppen, inkluderande idrott för alla som är intresserade av att börja boxas i föreningen. Det ska vara naturligt att motionsboxas i en



boxningsförening. Amatörboxningen kontra proffsboxningen och de skillnader som finns och vad det innebär. Kanske inte enbart regelmässiga skillnader.

## Utmaningar

- Förtydliga en plattform för kommunikation gällande amatörboxning (skillnader gentemot proffsboxning) och lyfta fram våra profiler inom amatörboxningen
- Arbeta med kulturer och strukturer som kan verka hämmande för sportens utveckling och skapa förutsättningar för utveckling av förbundet, föreningar etc.
- Tydligare kommunikation och inriktningar gentemot distrikt och föreningar – förväntningar, arbete och vad som kan förväntas av SBF
- Tydligare "varumärkesprofilering" – vad är svensk boxning, vad står vi för och vad betyder det för oss
- Förtydliga boxningens kärnvärden och de mervärden som idrotten ger för samhället och kommunicera ut detta till presumtiva medlemmar och medlemmar som redan är inom rörelsen (behålla kontra rekrytera)

Arbeta för att förändra allmänhetens bild av boxning som idrott. Få ut budskapet om boxningens effekter som träningsform och den sociala aspekten av idrottandet och den roll som boxningen i många fall tar i samhället.

Skapa miljöer så att fler vill ta sig ned till en lokal för att boxas i förening - skapa en inkluderande, stödjande och trygg föreningsmiljö som öppen för alla oavsett ambition, kunskap och motivation.

Boxningen som en säker idrott som utövas i en trygg miljö.

Lyfta fram och utveckla det arbete som vi bedriver i förhållande till säkerheten inom vår idrott. Exempelvis arbetet kring kontroll av hjärnan efter visst antal matcher, avstängning vid hjärnskakning och informationsarbete kring säkerheten inom boxningen.

Detta genom ett aktivt stöd för föreningar till exempel genom koncept för träning, familjeträning – framtagande av alternativa tränings- och matchformer samt att lyfta fram boxningens kärnvärden som idrott – disciplin, bra träning och allsidig träning, gemenskap och kamratskap, utveckling idrottsligt och socialt såväl individuellt som i grupp. Att kunna hitta rätt former för att kunna konkurrera i en kommersialiserad värld med en större fokus på individualisering och ökat tränings- och tävlingsutbud samtidigt som vi står stadigt i vår ideologiska grund och föreningsform och dess särarter.

*Boxning för alla – hela livet, ökad tillgänglighet för alla*

## Önskat framtida läge

Höja statusen på motionsboxare inom förbundet och förening. Skapa en hållbar, trygg, gynnsam, utvecklande och säker föreningsmodell där det är naturligt att återvända till föreningsidrotten senare i livet om man skulle ta ett uppehåll. Ett ökat familjeengagemang inom föreningsidrotten, som senare kan skapa resurser för föreningen, såväl personella som ekonomiska. Arbeta fram alternativa tränings- och tävlingsformer så att fler kan träna och tävla utefter ambition, motivation, kunskap och utveckling. Skapa program, utbildningar och underlätta för föreningar att bedriva



träning- och tävling för alla åldrar som vill.

### **Utmaningar**

- Arbeta för att få fler som deltar som motionsboxare, använda motionärer som resurser i föreningar oavsett vilka/vilken roll man önskar ta
- Skapa anpassade program och utbildningar för att bättre kunna hantera olika målgrupper
- Motionsboxning i förhållande till matchboxning, boxas för att träna och tävla och hur de samspelar i en förening.
- Nya koncept för träning och tävling – digitala träningar och tävlingskoncept, titta på samarbeten med andra idrotter och hur vi kan arbeta för
- Vi finns för såväl landslagssatsande som nybörjarmotionärer, unga som gamla
- Att skapa en känsla av sammanhang, samhörighet, meningsfullhet hos varje individ, oavsett ambition, motivation, kunskap eller målsättning.
- Vi har en ökad vetskap om målgrupper som vi i dagsläget inte riktigt når eller når fullt ut med vår verksamhet (idrott för äldre, Parkinson, paraidrott etc.) och arbetar för att stötta och underlätta för de föreningar som vill arbeta eller arbetar mot dessa målgrupper för att aktivera dem inom vår verksamhet.
- Marknadsföra Boxning som träningsform och idrott för att skapa socialt sammanhang och som en attraktiv träningsform för alla, oavsett ambition, kunskapsnivå eller motivationsnivå - uppmuntra fler till att idrotta hela livet. En idrott för hela familjen.
- Stöttning av föreningar som bedriver eller vill bedriva verksamhet med inriktning mot idrott hela livet och vuxenidrott som inte nödvändigtvis innebär matchboxning eller alternativa sätt att bedriva boxning.

Detta leder också till en möjlighet att engagera fler som ledare och kommunicera budskapet om idrott hela livet, fler och fler IF bedriver också träning för denna grupp och arbetar med patienter med Parkinsons sjukdom eller personer med funktionsnedsättningar. Detta arbete ska spridas och förbättras så att fler föreningar kan driva arbetet.

### *En starkare nationell och internationell tävlings- och träningsverksamhet*

#### **Önskat framtida läge**

- Förändring av regelverket och tillståndet från Kampsportsdelegationen som möjliggör fler tillfällen för matchboxning och tävling nationellt. Detta genom ett intensivt säkerhetsarbete och samarbeten med andra kampsportsförbund för att åstadkomma regelförändringar (klassindelningar etc.) i vårt tillstånd.
  - Öka möjligheten till antalet nationella tävlingstillfällen och stötta föreningar i arbetet med arrangemang genom ett tydligt formulerat regelverk och administration kring tävlingar (både turneringar, klubb tävlingar och galor). Tävlingar på klubbnivå genomförs regionalt och i närområdet för barn och ungdomar.
  - Attraktiva utbildningar för tränare och ledare skapar ökade möjligheter för att bedriva boxning inom föreningar på en högre nivå träningsmässigt och tävlingsmässigt.
- Internationellt har vi ökat samarbetet med ett flertal nationer i form av gemensamma träningsläger, landskamper och turneringar – detta för att få ökat internationellt utbyte för våra landslag. Vi är den ledande boxningsnationen i Norden, både utbildnings-, tävlings- och träningsmässigt.



- Diplomboxningen och träningsverksamheten skall utvecklas och bygga på riktlinjer från RF och SBF (Svenska Modellen, Barnkonventionen, riktlinjer för barn- och ungdomsidrott etc.) samt forskning.
- Träningsverksamheten stärks genom ett ökat fokus på utbildning (seminarier och rena utbildningar) och fortbildning av tränare och ledare.
- Möjlighet till alternativa tävlingsformer för att fler ska kunna tävla längre och utefter sina förutsättningar
- Föreningsverksamheten är vital och bedriver träning och tävling utefter egna förutsättningar men baserat på Svenska Modellen för boxning.
- Utbildningar och ledarskap utgår från Svenska Modellen och har individers egna utveckling och förutsättningar i första rummet. Individens del i en kollektiv gemenskap finns dock alltid där, oavsett ålder.

## Utmaningar

- Ökad nationell konkurrens för en starkare (och bredare) idrott
- Starkare regional och distriktsmässig tävlings- och träningsverksamhet
- Uppdaterat och attraktivt utbildningsutbud riktat mot olika målgrupper
- Arbete med en förändring av vårt tillstånd gällande tävlingsverksamhet från Kampsportsdelegationen.
- Ökat samarbete med de nordiska länderna för att utöka både vår sportsliga konkurrens men också vår organisatoriska styrka i den internationella boxningen.
- Arbete med utveckling av barnidrott och diplomboxningen
- Undersöka möjligheterna för att arbeta med utveckling av alternativ tävlingsverksamhet och träningskoncept som kan användas för att öppna upp sporten för fler målgrupper (självklart utan att rucka på vad boxningssportens kärna och idé är).
- Att förlänga de aktiva karriärerna samt att underlätta övergångar mellan de olika åldersklasserna
- Få fler kvinnliga boxare
- Att få de aktiva att stanna kvar inom rörelsen i andra roller efter den aktiva karriären – fler karriärvägar inom boxningen
- Tydlig plan och väg för de som vill bli elitboxare på landslagsnivå – arbete med att kommunicera ut ex. kravanalys och andra dokument
- Arbeta fram en tydlig elitidrottsplan och arbeta efter den under en längre period
- Tydliggöra organisationen kring elitboxare och vilken roll som SBF, distrikten och klubbarna spelar i framtagandet och utvecklandet av elitboxare. På central, regional och lokal nivå.
- Uppdaterat och attraktivt utbildningsutbud riktat mot olika målgrupper
- Arbete med utveckling av barnidrott och diplomboxningen
- Strategisk plan för utveckling av nationell och internationell tävlingsboxning, landslagsstruktur men också hur vi utvecklar svensk Boxning på alla nivåer.





**Avslutning:**

En strategi är, som tidigare påpekats, ett väldigt viktigt dokument för vilken organisation som helst, oavsett om den är idéburen eller inte. Den pekar ut riktningen för organisationen och ger därmed organisationen möjlighet att stämna av hur långt man kommit, om man avviker från den utstakade kursen eller om de beslut som man fattar leder mot att man uppnår det som står i strategin. Samtidigt så är det också ett inspirationsdokument och ett dokument som gör det möjligt att diskutera vägval, aktiviteter och handlingar för att uppnå de mål som organisationen har.

Strategin är också ett levande dokument som hela tiden måste arbetas med och utvecklas. Uppnåa mål och gör man aktiviteter så bör det kunna finnas plats för nya mål och aktiviteter samtidigt som strategin måste kunna ha möjlighet att vara reaktiv – det vill säga anpassas efter det sammanhang och utmaningar som organisationen befinner sig i eller inför och dess övriga intressenter. Strategidokumentet kommer därför att behöva genomgå revideringar och uppföljningar under perioden fram till 2030. Ett arbete som kommer att kräva engagemang, förståelse och ett finger på rörelsens puls för att fånga upp tankar och idéer.

Slutligen är strategin lagd över en längre period, då mycket av detta är ett pågående och långsiktigt arbete som måste få chansen att gro under en lång tid för att få fäste och kunna utvecklas ännu mer.

Nu är vägen utstakad – nu börjar arbetet. Ett arbete som vi måste genomföra tillsammans för att utveckla svensk Boxning.

Boxningshälsningar

Svenska Boxningsförbundets styrelse